



Maximization of  
Potential Achievement

# 決算説明会

【東証アローズ プレゼンテーション・ステージ】

平成24年2月20日

株式会社 ピーエイ

東証マザーズ 証券コード:4766

- **当社が目指すビジネス像と決算概要..... P 4**
  
- **事業環境と当社の使命..... P. 14**
  - ・ **当社の問題意識**
  - ・ **今後の戦略について**

# PART 1

## 当社が目指すビジネス像と決算概要

# 当社の目指すビジネス像

(ビジョンと行動・意識)

## ビジョン

PAM: Potential Achievement Maximization

人財と企業を結ぶ付けるサービスを提供し、人財価値と企業価値を最大化する

## 行動・意識

3C: Change! Charenge! Create!

変化に対して自らを変え、挑戦し、創造をし続ける

知恵  
挑戦



新しい知恵とメディアを使って  
人と企業、そして地域を結び活性化させる

求人広告業務中心から、中小企業のさまざまな課題を解決していく企業へ

# 当社の強みと特長

## 地方でのブランド力と信用力

地域トップシェアを誇る紙媒体JOBPOSTの顧客からの信用力。

→強みを活かし、シェア30%台から50%台に向けて提案力の更なる強化へ



## 紙とネットの利点を活かしたメディア展開力

紙媒体の利点＋ネットの利便性による新たな媒体へ

→JOBPOST(紙媒体＋電子媒体＋スマホ)、トクピ(紙媒体＋電子媒体＋ケータイToKuPi)等

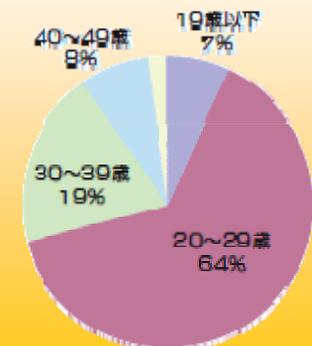
## モバイルでの求人。若年層が多い応募

NTTドコモ公式サイトをはじめとする「スマホ」でのコンテンツ展開

→若年層からの高い応募。未経験者・経験者層など幅広いターゲット

→地域特化から全国展開まで

64%が20歳代の応募者



# 平成23年12月期 連結決算概要について

(単位:百万円、%)

	平成22年12月期		平成23年12月期			
	金額	百分比	金額	百分比	増減額	増減率
売上高	1,054	100.0	1,053	100.0	-1	-0.1%
JOBPOST	661	62.7	739	70.1	+78	+11.8%
営業利益	△35	-	74	7.0	+109	改善
経常利益	△30	-	76	7.2	+106	改善
当期純利益	△32	-	68	6.4	+100	改善

業績の  
ポイント

JOBPOSTに営業リソースを集中。順調な回復を見せる。

前年同期比で増益。黒字転化を達成！

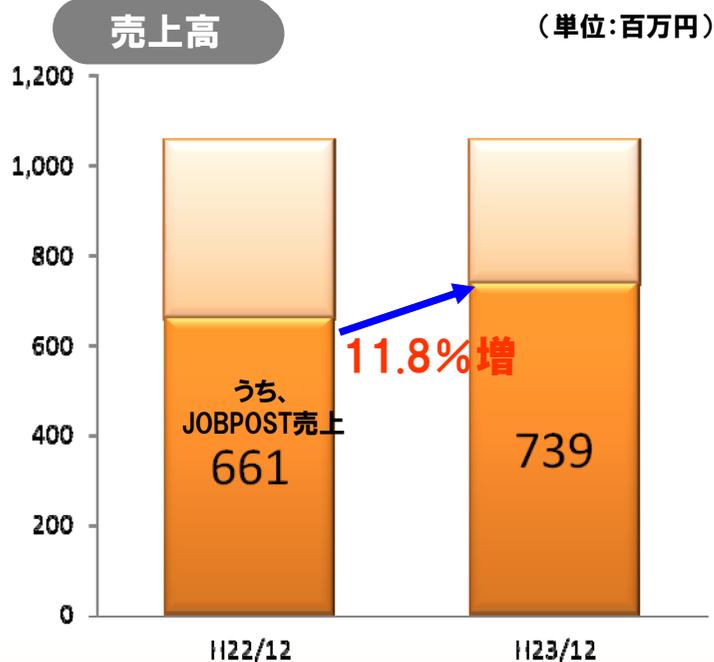
# ご参考：平成23年12月期【個別】決算概要について

(単位：百万円、%)

	平成22年12月期		平成23年12月期			
	金額	百分比	金額	百分比	増減額	増減率
売上高	853	100.0	899	100.0	+46	+5.4%
営業利益	△28	-	44	4.8	+72	改善
経常利益	△1	-	66	7.3	+67	改善
当期純利益	△74	-	19	2.1	+93	改善

個別比較では、前期比増収増益を達成。  
黒字転化を達成しました。

# 平成23年12月期の業績のポイントについて



## ■ 連結・単体共に営業利益、経常利益、当期純利益いずれにおいても黒字転化

### 1. 無料求人情報誌「JOBPOST」の拡大効果

東北地方太平洋沖地震や福島第一原発事故の影響で福島県内の当社営業所の損傷やライフライン停止等による一時業務停止状態から全社員挙げての復旧。無料求人情報誌「JOBPOST」に営業リソースを集中。同事業を中心に回復し、下期にかけて好調に推移。

### 2. コスト削減による原価率、販管費率の改善

- 営業の効率性を高めつつ収益力の更なる向上

## ■ 復興支援及び雇用創出などの積極的な取り組み

- ふるさとを離れ、かつ離職を余儀なくされた方が急増する中での地域雇用拡大への貢献。求職者及び地元企業を支援

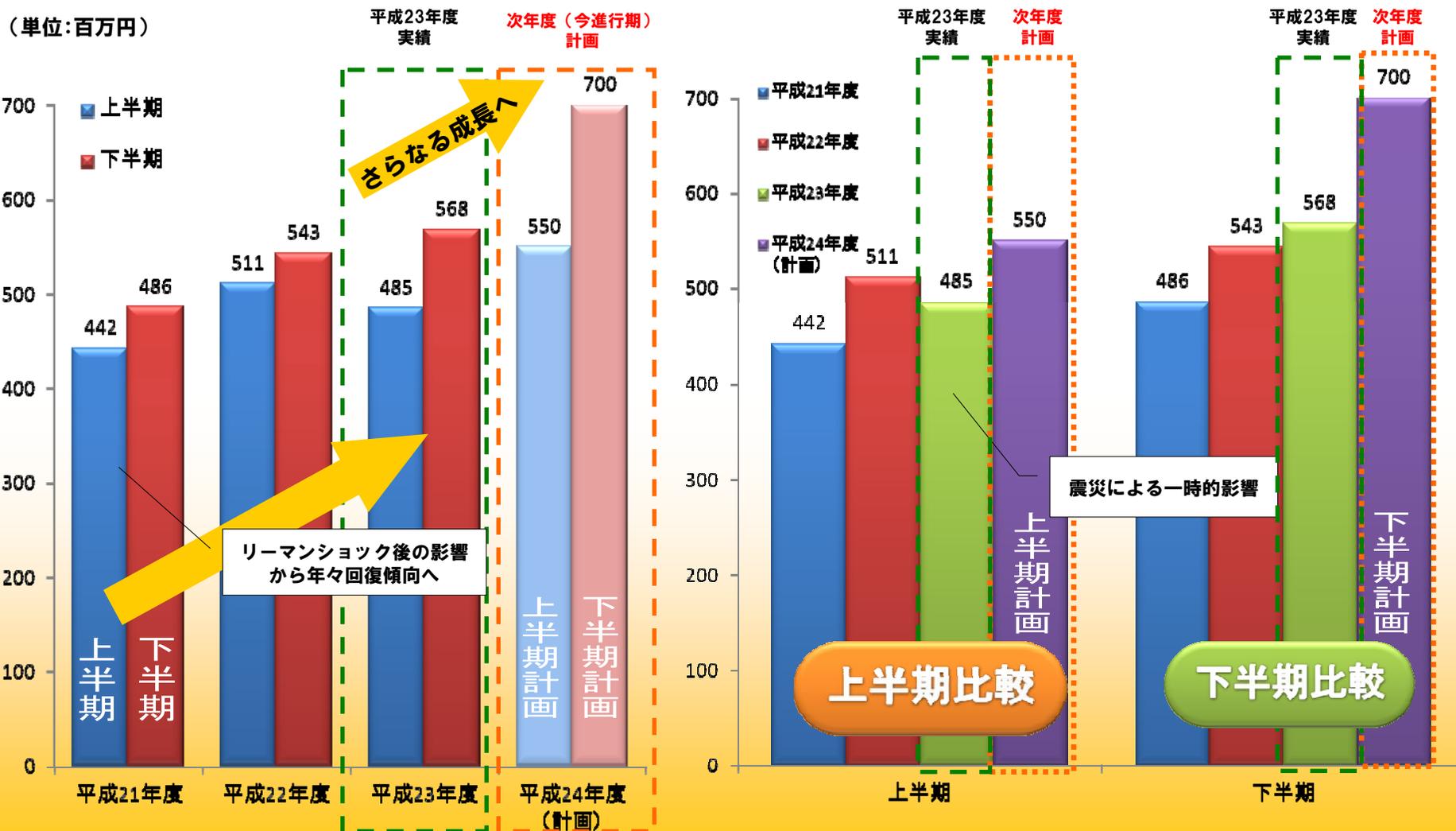
## ■ 新たな収益の柱の構築への取り組み

- モバイル求人サービスサイト「Jobee」のリニューアルとスマホ対応

# 半期業績推移について

## 半期ごと売上高推移

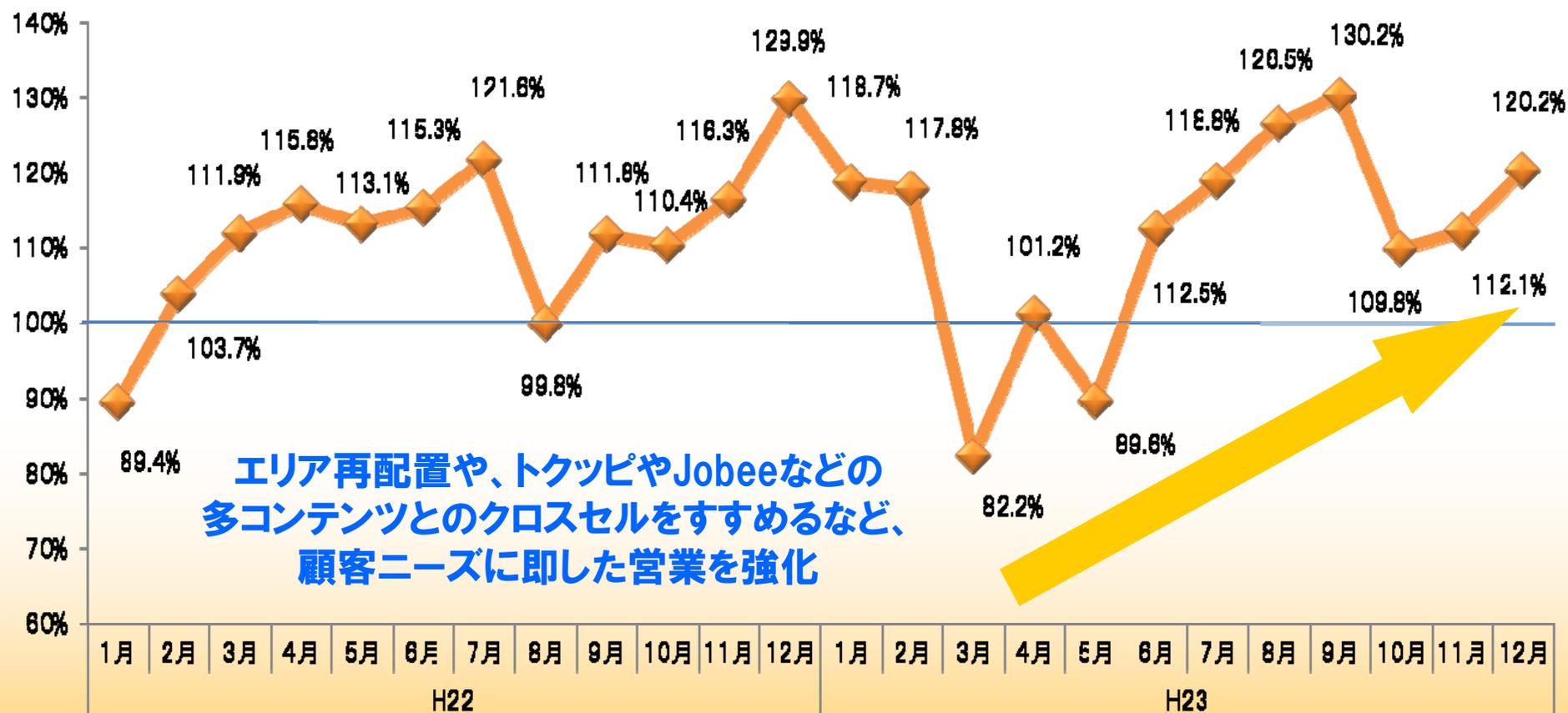
さまざまな困難に直面する経済環境の中で、  
トップラインは着実に回復傾向



# 求人情報誌「JOBPOST」の売上推移

「JOBPOST」の売上推移(対前年同月比ベース)

対前年同月比で100%を超える月が続いている



エリア再配置や、トクツピやJobeeなどの多コンテンツとのクロスセルをすすめるなど、顧客ニーズに即した営業を強化

平成22年度成長率 110.9%

平成23年度成長率 111.7%

# 若者世代や中小企業支援として:新しい収益基盤の構築

## モバイル求人サービス部門

地域ニーズに即した、常に身近なメディアでの情報配信にこだわった新たな求人情報サービスの創造に注力

ダントツの掲載件数・利用者数の追求



スマホ対応・JOBPOSTとの連携

地域情報などの連携強化

NTTドコモ iモード公式サイトに登録:  
iモードの地域別公式サイトへの登録

エリア特化・業種特化戦略

オプションサービスの導入: バナー、トップインタビュー、  
独自ページなど

NTTドコモ スマートフォン向けのポータルサイト「dメニュー」  
においても最上位での情報提供を進めていく 

紙媒体の「JOBPOST」とのコラボ



新潟、長野、福島での地域  
求人サイトの開設

全国版 公式サイトへの登録  
地域版 各地域への登録

スマートフォンへの対応

スマホへの積極対応: iPhoneおよびAndroid向けアプリ  
→より簡単にアクセスが可能

## 企業販促支援部門

店舗による顧客囲い込み等販売促進を低コストで支援するサービス「ケータイ  
ToKuPi(とくび)」を提供  
顧客のリピーター化と低コストで簡単に導入できるサービスとして、飲食、美容、アパ  
レル及びガソリンスタンドやクリーニング店、歯科業界等の幅広い業種からの支持

当社のエリアである新潟、長野、福島各県では震災の影響等により、新規導入店  
舗数が一時的に減少

スマートフォンへの対応

昨年9月13日よりおサイフ機能付きの  
スマートフォンへの対応を開始

## 人材派遣事業部門

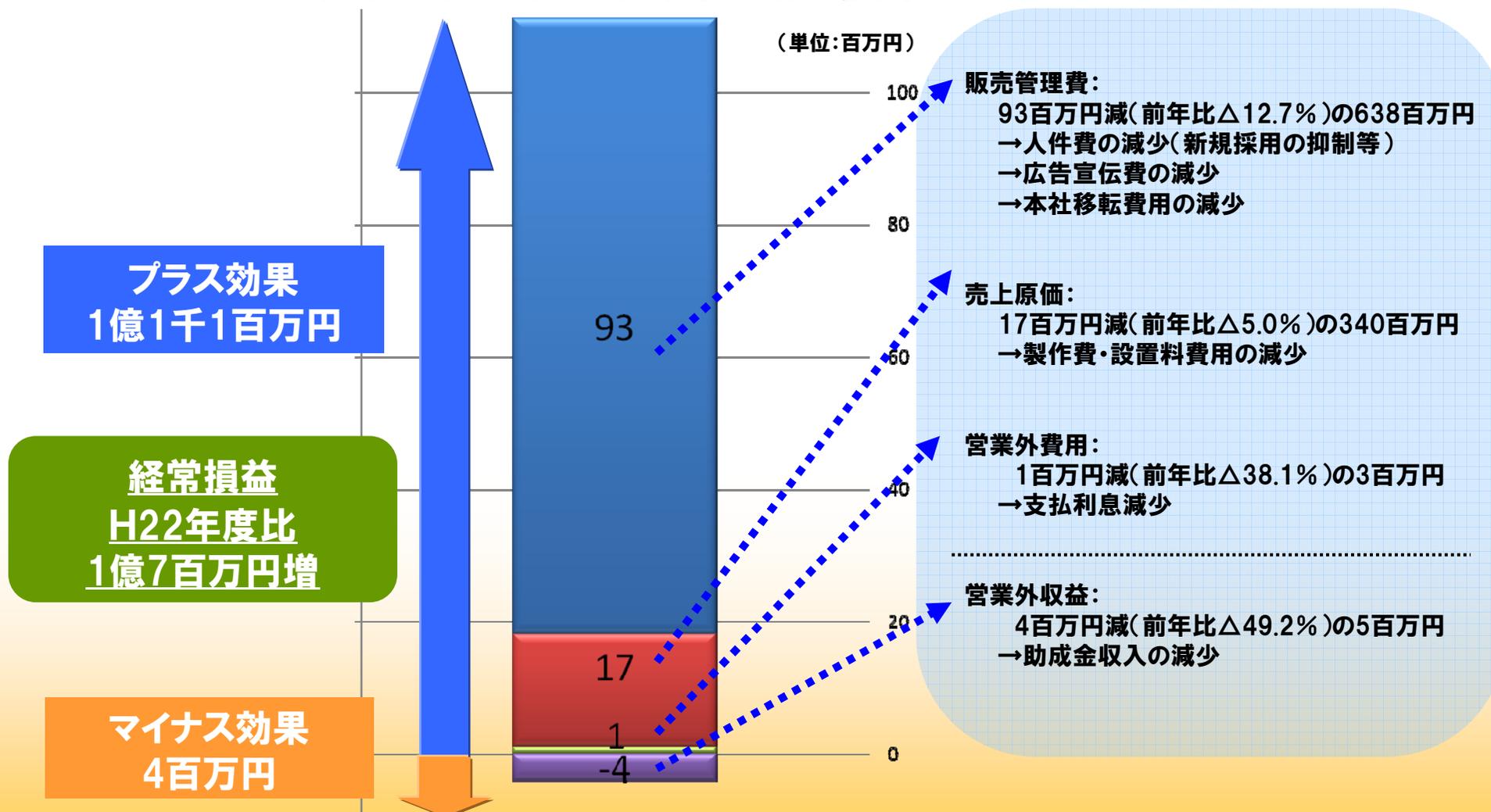
事業運営体制の変更及び既存顧客を中心とした深耕等、地元密着での事業  
展開に努め、顧客のニーズに即したサービスの提供や季節的なスポット  
受注の取り込み等を積極的に推進

## 各部門の総論として

震災による影響等による求職ニーズの一時的低下を受け  
けるものの、付加価値の高い商品開発と営業推進に努め、  
収益基盤の強化を図る。引き続き中小企業支援を強化。

## 業績変動要因について:P/L分析

### 平成23年12月期 経常損益増減要因



経常損益 1億7百万円、当期純損益 1億1百万円の改善

## PART 2

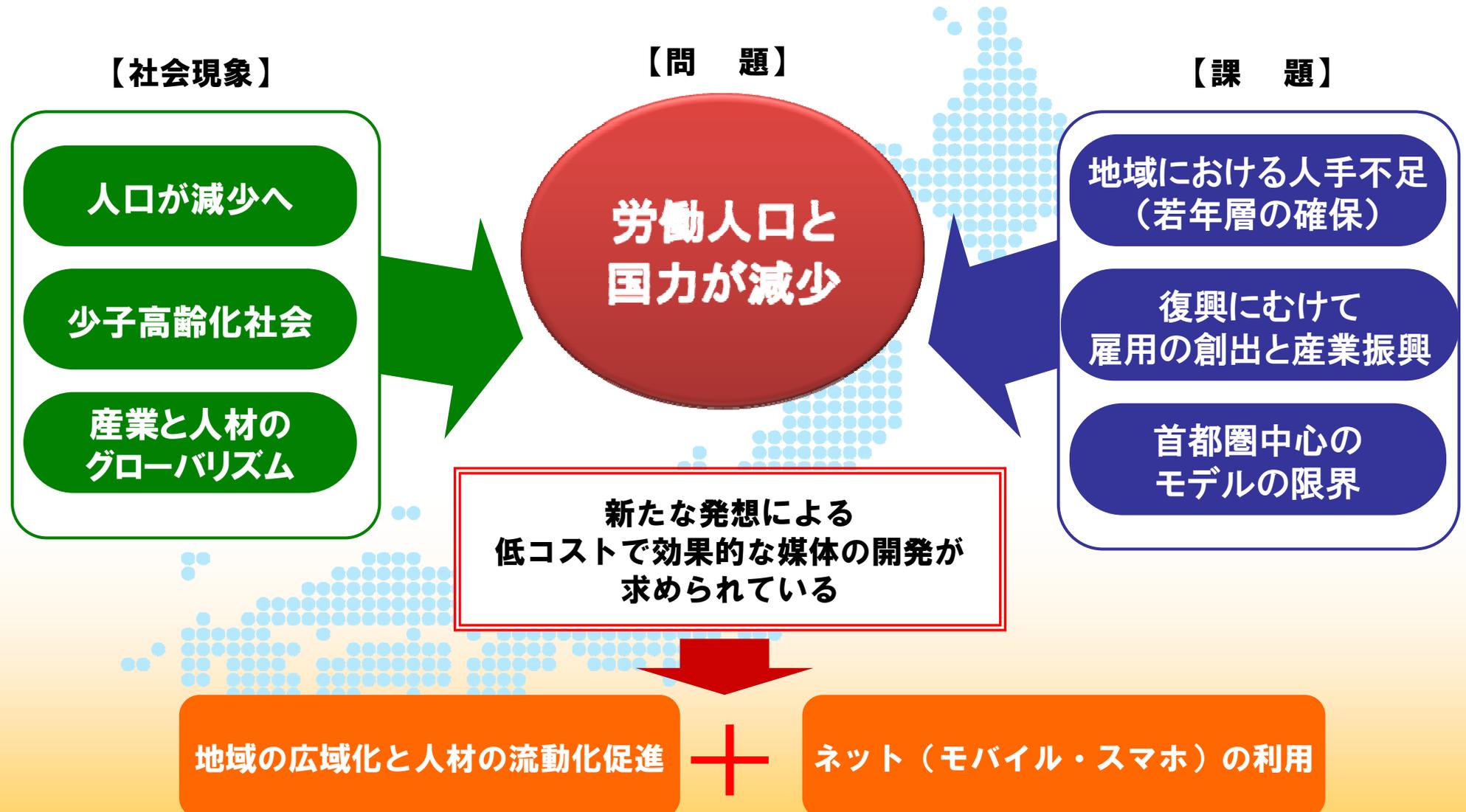
# 事業環境と当社の使命

I. 当社の問題意識

II. 今後の事業展開

# ピーエイグループの問題意識

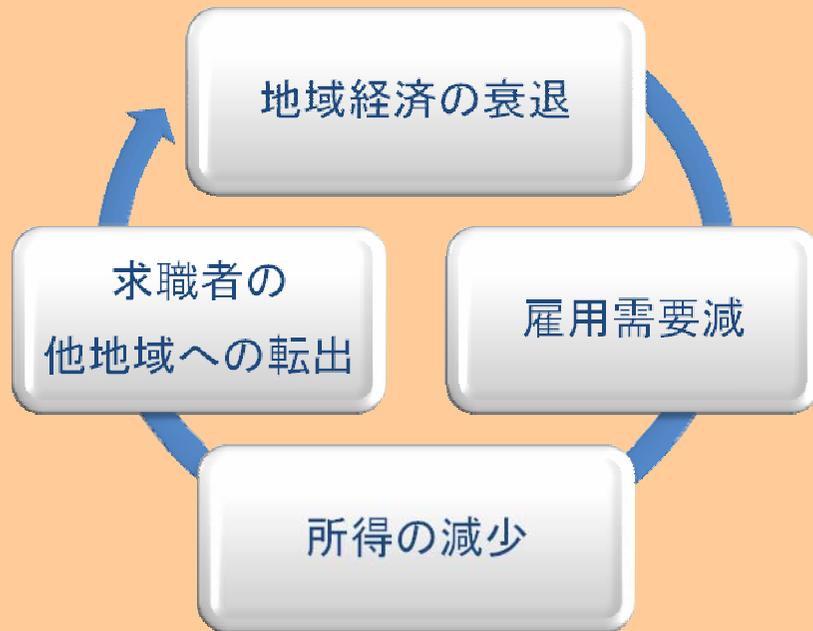
(人財関連における外部環境)



# ピーエイグループの問題意識

(被災地で事業拠点を置く企業として)

地域経済の問題点



乗り越えるべき更なる障害

今回の震災

復興を超える新たな成長が必要

情報が伝わらない、伝える場がないことも問題の1つ

- 被災地にも元気な企業はある
- 震災で減少した仕事を自力で回復しようという企業もいる  
→中小企業等グループ施設等復旧整備補助事業など
- 東日本大震災で被災した3県(岩手、宮城、福島)に本拠を置く上場企業の連結純利益は合計で前年同期比4割増。12年3月期通期は17社が増益・黒字転換(2011年4~9月期)  
※日経新聞記事 11/22朝刊

流れを  
変えるには

日本企業の持つ  
底力の再認識

新たなビジネス  
の創出

地域産業の復活

人と企業を直接結ぶ、新たなネットワークの創出と  
技術革新が復活のカギに

# ピーエイグループの問題意識

(復興における求人メディアとしての役割=ネットワーク)

地方の情報発信力を高める

政府・行政の対応

原発事故に伴う避難指示が解除された区域の再生や産業復興  
などに向けた支援策

全国から地方への  
人・モノ・カネの動きの流動化



情報発信力の強化と人の流れを生み出す、地域の新しいメディアをつくっていく。  
⇒ ピーエイの使命として捉える

# 復興におけるメディアとしての役割の追求 (JOBPOST福島における除染情報の周知)



**除染情報 (JOBPOST福島)**  
マスコミ/ニュース/出版

生活空間における 生活空間における  
稼働低減化対策に係る 稼働低減化対策に係る

ウォール 除染情報 (JOBPOST福島) · すべてのユーザー(最新)

シェア: 投稿 写真 リンク 動画

何か書く...

**JOB POST FUKUSHIMA** 除染情報 (JOBPOST福島)  
農用地等の放射性物質除去・低減技術公募 (11.11) 農林水産部農業振興課

農地の除染、しかも大型プラントを利用しない小回りの利くものに対象を限定しているのが、今回の特徴です。もう一つ特徴なのは...

<http://www.pref.fukushima.jp/keieishien/kenkyuukaihatu/gijyutsufukyuu/minkan/231111yoryo.pdf>  
www.pref.fukushima.jp

いいね!を取り消す · コメントする · シェア · 21時間前

さんが「いいね!」と言っています。

コメントする

**JOB POST FUKUSHIMA** 除染情報 (JOBPOST福島)  
「安全・安心フォーラム～除染の推進に向けて～」開催(主催:日本原子力学会)

平成23年11月27日(日) 13:00～16:00 福島市  
参加費無料にて実施されます。こうした情報を多方面から取れることの無い十分な知識を我々も身につけ、そして発信するの目的です。

[http://www.cms.pref.fukushima.jp/download/1/fukushi\\_for](http://www.cms.pref.fukushima.jp/download/1/fukushi_for)  
[http://www.cms.pref.fukushima.jp/download/1/fukushi\\_7.pdf](http://www.cms.pref.fukushima.jp/download/1/fukushi_7.pdf)  
www.cms.pref.fukushima.jp



Google+ Google+を検索

GOOGLE+に参加 Google+に参加して、JOBPOST福島(除染情報・復興情報)と交流してください。

**JOBPOST福島(除染情報・復興情報)**  
福島県内唯一の求人系フリーペーパーのJOBPOST(ジョブポスト)福島です。除染に関する情報を集め、...

投稿 基本情報 写真 動画

**JOB POST FUKUSHIMA** 除染情報 (JOBPOST福島)  
農用地等の放射性物質除去・低減技術公募 (11.11) 農林水産部農業振興課

農地の除染、しかも大型プラントを利用しない小回りの利くものに対象を限定しているのが、今回の特徴です。もう一つ特徴なのは...

[http://www.minpo.jp/pub/topics/jshin2011/2011/11/post\\_2625.html](http://www.minpo.jp/pub/topics/jshin2011/2011/11/post_2625.html)

**JOB POST FUKUSHIMA** 除染情報 (JOBPOST福島)  
国の除染モデル事業 南相馬で開始(11.30) asahi.com / yomiuri online

29日、南相馬市原町区の自然体験施設「ハートランドはらまち」で、日本原子力研究開発機構の職員と委託を受けた建設会社の作業員ら17人が、除染作業を行ったようです。

水を含んだペーパータオルで拭く事により高い除染効果が表れたようですが、手間的に問題が残る形となっています...

この投稿を展開

除染効果を実証実験:福島:地域:YOMIURI ONLINE(読売新聞)  
読売新聞社のニュースサイト

当社は地域の住民の皆さんとの情報共有を通じた支援策として、放射性物質汚染と、その「除染」についてのニュースや情報を「除染情報」として、facebookページ(<http://www.facebook.com/iosen.jobpost>) 及び Google+ページ(<https://plus.google.com/105037413344380968424/posts>) 内の当社提供ページにて提供を開始致しました。

現状を直視し、適切な情報収集に努め提供する事で地域住民の皆様との安全と安心につながるサポートを進めてゆくだけでなく、それを全国にSNS(ソーシャルネットワーク)を使って発信することで、福島県のみならず全国の皆様との「除染」に対する意識の共有に資することを目的

# ようやく動き出した復興再生への動き

## 福島復興再生特別措置法案 閣議決定

- (1) 避難解除等区域の復興及び再生のための特別の措置
- (2) 放射線による健康上の不安の解消等安心して暮らすことのできる生活環境の実現のための措置
- (3) 原子力災害からの産業の復興及び再生のための特別の措置
- (4) 新たな産業の創出等に寄与する取組の重点的な推進
- (5) その他

(参考) 主な福島復興・再生関連予算について

【平成23年度2次・3次補正予算等】

福島県原子力災害等復興基金の創設(3,840億円程度)

- 国際的な医療センター・開発拠点等の整備及び地域医療の再生(文科・厚労・経産省) 690億円
- 産業復興企業立地補助(経産省) 1,700億円 など

既存の制度等を活用した追加的予算措置による機動的対応(1,500億円程度)

- 再生可能エネルギーの研究開発及び関連施設の整備(経産省) 1,000億円の内数 など

福島県原子力被災者・子ども健康管理基金の創設(内閣府)(962億円)

除染の緊急実施(内閣府)(2,179億円)

除染等の実施(環境省)(2,459億円)

【平成24年度当初予算案】

除染や放射線・健康不安の解消など(事業費の多くの部分が福島県で実施される)

- 福島避難解除区域生活環境整備事業【法律事項】(復興庁) 42億円
- 放射能土壌等の除染実施(環境省) 3,721億円 など

産業の復興・公共事業など(事業費は被災県の合計であり、その一定部分が福島県で実施される)

- 東日本大震災復興交付金(復興庁) 1兆8,479億円(23年度3次補正含む)
- 公共事業等(復興庁への一括計上分) 4,881億円 など

環境回復

産業の振興

就労支援

ふるさと再生

福島県内に雇用の場を確保し、  
住民の帰還を後押しする政策が  
動き出してきた

# ようやく動き出した復興再生への動き

(除染関連求人等の増加)

**JOB POST** 除染情報 (JOBPOST福島)  
9時間前

2/15現在での除染関連求人は97件となりうち20件が新規案件となり、徐々に求人増加ペースが加速しています。ちなみに、97件中89件が、新規分20件中17件が福島県内の求人となっています。

<https://www.hellowork.go.jp/>

	NO	求人番号	職種	雇用形態/ 賃金(税込)	就業時間/ 休日/週休二日			
NEW! ◎	1	<a href="#">02020-01851421</a>	清掃作業員	正社員以外/ 148,500円~148,500円	1) 08:00~17:00 /他/その他			
NEW! ◎	2	<a href="#">07032-00294221</a>	除染作業	正社員以外/ 198,000円~198,000円	又は07:00~18:00の 間の8時間程度 /他/その他	送業	福島県喜多方市	2月14日
NEW! ○	3	<a href="#">07040-02444621</a>	営業	正社員/ 240,000円~280,000円	1) 08:00~17:00 /土日祝他/毎週	学術研究, 専門・技術サービス業のうち 土木建築サービス業	福島県郡山市 福島県郡山市	平成24年 2月14日
NEW! ○	4	<a href="#">07040-02445921</a>	一般事務	正社員/ 180,000円~190,000円	1) 08:00~17:00 /土日祝他/毎週	学術研究, 専門・技術サービス業のうち 土木建築サービス業	福島県郡山市 福島県郡山市	平成24年 2月14日
NEW! ◎	5	<a href="#">07060-00741021</a>	清掃及び洗浄作業	正社員以外/ 138,000円~161,000円	1) 08:00~17:00 /金他/その他	サービス業(他に分類されないものうち建物サービス業)	福島県須賀川市 福島県福島市	平成24年 2月14日
NEW! ◎	6	<a href="#">10050-01315421</a>	軽作業(除染補助、がれき片付け)南相馬市	正社員以外/ 273,000円~336,000円	1) 08:00~17:00 /土日/毎週	情報通信業のうち情報処理・提供サービス業	福島県南相馬市	平成24年 2月14日

出元：ハローワーク

# 復興再生へ。人と企業、街をつなげる当社の使命

## 震災からほぼ1年。復興へと動き出す

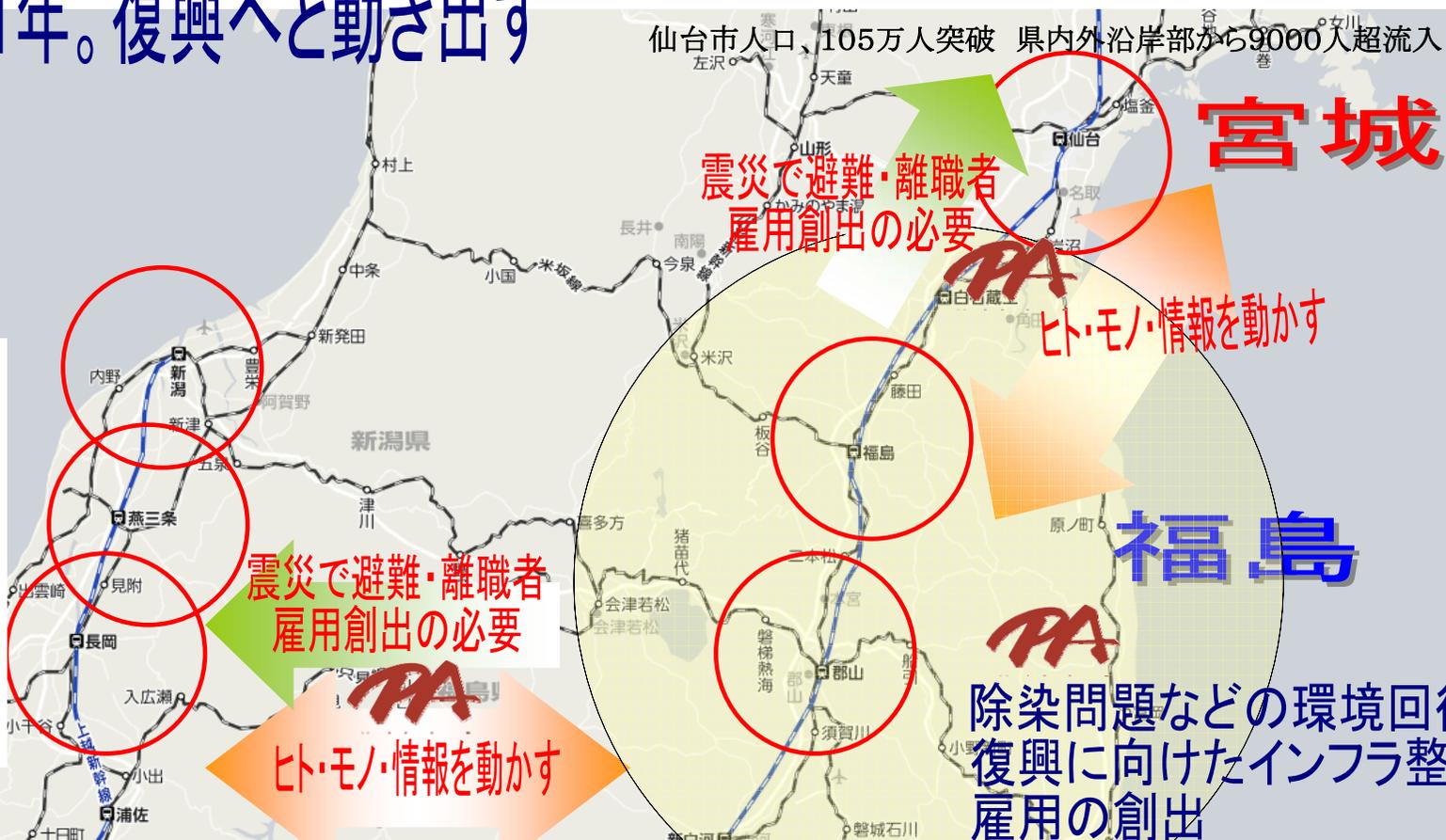
新潟

モノづくりで優れた企業が多い

20億円～100億円規模の  
中小企業で優秀な企業が多い

建築関連企業

震災と復興を経験



復興の最前線である福島を中心に求人情報誌トップシェアの  
当社が果たすメディアとしての使命と役割は大きい。

# 雇用創出と新たなメディア革新に向けた取り組み

強み 開発力

地域の雇用拡大を支援

仙台で展開



## ポスティングメディア 「仙台ポスト」

発行部数としては、**最大規模** のタブロイド版(フリーペーパー)



「東北地方太平洋沖震災」の影響により被災地を中心に離職を余儀なくされた方が急増する中で、当社として地域の雇用拡大を支援する意味で、「求人」と「クーポン」掲載をしたタブロイド版(フリーペーパー)を創刊。仙台市内全域の各住宅へポスティング及び地下鉄の全駅(17駅、26か所)へ設置し、地域に密着したサービス。

さらにリニューアル!



実際に仕事を探している求職者の声を反映

復興支援に関連する派遣社員等の求人情報も掲載

復興に向けて頑張る企業や  
震災の影響で職を失われた求職者の架け橋に!

紙媒体とモバイルの良さを合わせ、雇用創出と街づくりのお役にたつ地域密着型のニッチメディア開発

# 紙とネット、求人と販促のブレンドによる展開強化

強み 商品力

## 紙媒体の利点

### 地方では有力なツール

⇒紙に掲載されることで得られる信用力とブランド力

一覧性や手軽さ。コンビニなどの目を引く場所への設置

+ ラインナップの拡充

## ウェブ媒体の利点

広域性

情報鮮度

低コスト性

双方向性

求人  
関連

紙媒体「JOBPOST」「仙台ポスト」  
福島・新潟・長野・仙台

就職・転職。求人情報を探すならジョブポスト

JOB POST

仙台ポスト  
sendai post

電子書籍「JOBPOST」「仙台ポスト」  
福島・新潟・長野・仙台

JOB POST 電子BOOK ガデキマシタ。

スマホ版「JOBPOST」「仙台ポスト」  
福島・新潟・長野・仙台

スマホ・モバイル「Jobee」  
全国版・地域版



販促  
関連

紙媒体・電子書籍「とくっぴ」  
新潟・長野・仙台(仙台ポスト)

Teku+piii とくっぴの電子BOOK  
仙台ポスト  
どこでもお店チェック。

モバイル・スマホ「ケータイToKuPi」

応募効果向上と売上増への貢献で、人・企業・街の活性化ソリューション

# 事例:JOBPOSTの電子書籍化

JOB POST  
電子BOOK ガデキマシタ。

正社員からアルバイト・派遣・契約社員etc....就職・転職おしごとハンドブック

【ジョブポスト】で集めたおしごと、あなたへ投函

# JOB POST

■これからの福島、応援します!  
**復興支援プロジェクト**

■福島復興のお手伝い  
**建築・土木・運送関連のお仕事特集**

2012. 2/3~2/9  
毎週金曜日発行 Vol.400

求人誌 **¥0 FREE**

JOB POST 電子書籍版  
PC・スマホで、いつでもどこでも  
最新版をチェック!!  
URL: http://jobpost.jp/ebook/jp/fukushima/

がんばろう福島!!  
おかげさまでジョブポストは、  
発行から400冊を迎えました。  
これからも震災に負けず、地元を皆様と共に  
復興への道を歩んでいきます!

おしごと検索  
就職先を応援!!  
JOB POST  
おしごと検索

Pick Up  
ラビット北福島店  
正社員、アルバイト募集!~車の好きな方募集!!~  
詳しくは、福島市丸字字庫原14-13 TEL.024-552-5800

メニュー

検索 縮小

JOB POST WEB  
JOBPOST Webからいつでも応募できる **企業リスト**

本誌掲載順と  
同列に表記  
しています。

※JOBPOST掲載企業の中で一部WEB応募できない企業もございます。その際はお電話での応募をお願いいたします。

企業名	職種	雇用形態
ジャパングリエイト	分析業務	派遣
ジャパングリエイト	電子部品製造	派遣
ジャパングリエイト	ガラス製品製造	派遣
ジャパングリエイト	前処理業務	派遣
ジャパングリエイト	食品製造	派遣
ジャパングリエイト	製造オペレーター	派遣
ジャパングリエイト	携帯電話組立・検査	派遣
株式会社 SPI	ホテル・結婚式場サービススタッフ	派遣
株式会社 SPI	ウィナーリゾートスタッフ	派遣
株式会社 SPI	警察サービススタッフ	派遣
株式会社 SPI	カーナビの組立・検査	派遣
株式会社	機械器の組立・検査	紹介予定派遣
株式会社カノンコーポレーション	電子部品の組立・検査	派遣
株式会社カノンコーポレーション	レンズユニットの組立・検査	派遣
株式会社カノンコーポレーション	産業用機械の製造 (旋盤業務)	紹介予定派遣
株式会社クロスカンパニー	販売スタッフ	正社員
アーククラブ産業館 株式会社ティクアンドギョウ ニーズ	キッチンスタッフ	正社員
福新建設 株式会社	除染作業員 (6ヵ月毎更新契約)	契約社員
ゼンスタッフサービス株式会社	スマホ・携帯電話の販売スタッフ	派遣
アクセス Co.,Ltd.	各種情報誌、雑誌、週刊誌、各種情報媒体のPR営業	正社員
アクセス Co.,Ltd.	各種情報誌、雑誌、週刊誌、各種情報媒体のPR営業	業務委託
株式会社 FULL ラインナップテクニカル郡山支店	軽作業 (スポット) スタッフ	契約社員
株式会社 FULL ラインナップテクニカル郡山支店	工場内仕分け作業、洗浄作業	契約社員
タカリョウテクノ 株式会社	除染作業	派遣
タカリョウテクノ 株式会社	パソコンの組立・検査	派遣
株式会社 コーリング	大型設備機器の組立	派遣
株式会社 コーリング	製品加工オペレーター	派遣

JOBPOST Webから応募する

メニュー

検索 縮小

JOB POST 全国

戻る 求人情報

求人情報

充実のリポートでお待ちしています!!

ツイート 共有 いいね!

募集情報 仕事情報 会社情報 応募方法

応募フォーム 電話で応募

募集情報

社名 ジャパングリエイト  
職種 携帯電話組立・検査  
雇用形態 派遣社員  
給与 日勤8:30~17:35/時給830円 夜勤20:25~5:30/時給900円  
月収例20万円以上可 入社税金3万円実給  
勤務地 栃木県大田原市 紹介元 福島県郡山市中町11-22番地 郡山  
大同生命7F  
資格 学歴不問・年齢不問・職務経歴不問  
勤務時間 日勤8:30~17:35 夜勤20:25~5:30 日勤固定、夜勤固定どちら  
か選べます。  
待遇 労災保険 社会保険 雇用保険 昇給制度あり 有給休暇(入社  
6ヶ月目から使用可能) 交通費支給 正社員雇用制度あり 業  
完備 週休1日制あり  
休日休暇 土・日・祝、会社カレンダー

応募フォーム 電話で応募

紙媒体の閲覧性



ウェブの応募利便性

# 人・モノ・情報を動かして、更なる拡大に向けて

地域シェア、ダントツNo.1に向けて、さらなる営業推進強化！

## 主な施策

顧客密着度・信頼度の向上

顧客開拓力・提案力の向上

事業エリアの拡大

電子媒体・スマホでの展開

紙媒体とスマホの組合せやクロスメディア化により  
応募効果を現状より5割UP！ 顧客満足度UP！へ

顧客の声を反映した、人材と販売促進のメディア

求人広告

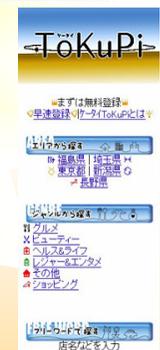


販売促進



組合せにより  
応募効果の  
更なる向上へ

ウェブ・スマホ展開



JOBPOSTを中心に  
更なる拡大へ

# 平成24年12月期 通期業績予想

JOBPOSTを中心にトップラインの伸長に努め、利益倍増を目指す

## 平成23年12月期通期 (実績)

金額 百分比

売上高

1,053 100.0

営業利益

74 7.1

経常利益

76 7.2

当期純利益

68 6.5

(単位:百万円、%)

## 平成24年12月期通期 (計画)

金額 百分比 増減額 増減率

1,250 100.0  +197 +18.7%

160 12.8  +86 +116.2%

160 12.8  +84 +110.5%

150 12.0  +82 +120.5%

# 終わり

**最後までご静聴頂きありがとうございました。**