



**個人投資家様 IR説明会**  
**【ブリッジサロン】**

平成20年6月7日

**株式会社 ピーエイ**

東証マザーズ 証券コード:4766

# もくじ

- プロフィール・沿革..... 3P
- 事業戦略..... 8P
- 今後注力していくサービス..... 13P
- 決算概要..... 23P

# プロフィール・沿革



<b>社名</b> 株式会社ピーエイ 東証マザーズ上場(証券コード:4766)	<b>【沿革】</b> 1986年 6月 新聞広告代理店業を目的として有限会社ピーエイ設立。 1991年11月 株式会社に改組。求人情報マガジン アイ・エヌ・ジー新潟県版を創刊。 1993年 6月 長野営業所開設。同年11月求人情報マガジン アイ・エヌ・ジー信州版を創刊。 1995年 6月 郡山(福島)営業所開設。同年10月求人情報マガジン アイ・エヌ・ジー福島版を創刊。 1995年12月 インターネット求人情報サービスINFONET(職ingサイト)を開設。 1996年 3月 東京本社開設。 1997年11月 株式会社アイ・ディ・ジーコミュニケーションズ(現株式会社アイ・ディ・ジー・ジャパン)と業務提携。同社のコンピュータ専門誌とインターネットサイトによるIT(情報技術)人材専門の求人サイト「JOBWORLD」の管理運営業務を開始。 1998年 6月 IT系人材情報インフラを活用し、IT人材に特化した人材情報配信サービス「JOBMAIL」事業を発足。 1999年 4月 資格・教育支援サイト「LicenseWorld」を開始。TOEIC、MCP等の資格・受験情報、オンライン模擬試験等を掲載。 2000年 7月 東証マザーズに上場。資本金4億9,815万円に増資。 2000年10月 資格・教育支援モバイルサイト「資格王・受験王」を開設。 2003年 1月 一般求人情報を掲載するフリーペーパー「JOBPOST」を長野市、郡山市にて発行。 2004年 4月 本社移転(東京都新宿区)。 2004年 8月 「JOBPOST」新潟・長野・福島エリアでリニューアル創刊。 2005年 1月 中国(北京)に連結子会社北京培繹諮詢有限公司を設立。 2007年 9月 アジア交流SNSサイト「MACCHAA(抹茶)」を開設。 2007年11月 モバイル求人サイト「正社員JOB」を開設。
<b>設立</b> 1986年6月	
<b>資本金</b> 514,068千円(2007年12月末現在)	
<b>代表者</b> 代表取締役社長 加藤 博敏	
<b>社員数</b> 115名 ※パート・アルバイト含む(2007年12月末現在)	
<b>主要取引銀行</b> 三井住友銀行、りそな銀行、みずほ銀行	
<b>事業内容</b> ・求人広告の提供 ・大学、専門学校等情報の提供 ・模擬試験の提供 ・資格情報の提供およびIT資格(OCUP)の認定・推進	
<b>事業所所在地</b> 【本社】東京都新宿区新小川町6番29号 アクロポリス東京10階 【新潟】新潟県新潟市中央区紫竹山1丁目9番29号 【長岡】新潟県長岡市城内町3丁目893番36号 丸山第2ビル5階 【長野】長野県長野市南堀630 【松本】長野県松本市南松本1丁目4番9号 ワタナベビル 1階 【諏訪】長野県諏訪市沖田町2-52-1 平成沖田ビル 201号 【郡山】福島県郡山市開成4丁目3番10号 サニービル2階 【福島】福島県福島市成川字西谷地12番1号 阿部ビル2階 【いわき】福島県いわき市小島町3丁目3番5号 山一ビルII 2-3号室	

# ピーエイグループの事業領域

## 「人財メディア & コンサルティング事業」の確立へ

### 国内人財

#### Web求人事業

- ・モバイル求人サイト 正社員JOB

#### 教育情報事業

- ・モバイルサイト 資格王・受験王
- ・WEBサイト LicenseWorld(ライセンスワールド)

→ 将来性の高いモバイルメディアを最大限に活用して、教育から就職までトータルな人材サービスを展開

### アジア人財

#### 国際人材事業

- ・アジア人材向けメディアサービスの提供  
「珈琲日語」、「MACCHAA(抹茶)」

→ アジア日本語人材データベースの構築

### IT人財

#### 資格試験事業

- ・OMG認定UML資格試験の運営

→ 世界標準のIT技術認定試験の運営とこれを通じた、IT人材データベースの構築

### 地方人財 「収益を基盤にし、ノウハウを活用」

#### 求人情報事業

- ・求人誌:JOBPOST(ジョブ・ポスト)
- ・求人メディア: e-JOBPOST(イージョブ・ポスト)

#### 制作業務の内制化

中国(北京培繹諮詢有限公司)でのオフショア編集・制作によるコストダウンで、さらに安定した収益基盤化

#### 派遣事業

- ・新潟地方における、人材派遣・業務請負

# 当社の有するメディア

## 求人情報誌部門およびWeb求人サービス部門



①JOBPOST



②e-JOBPOST



③正社員JOB

## 教育情報サービス部門



④資格王・受験王



⑤LicenseWorld

## アジア部門



珈琲日語  
↑ 提携サイト

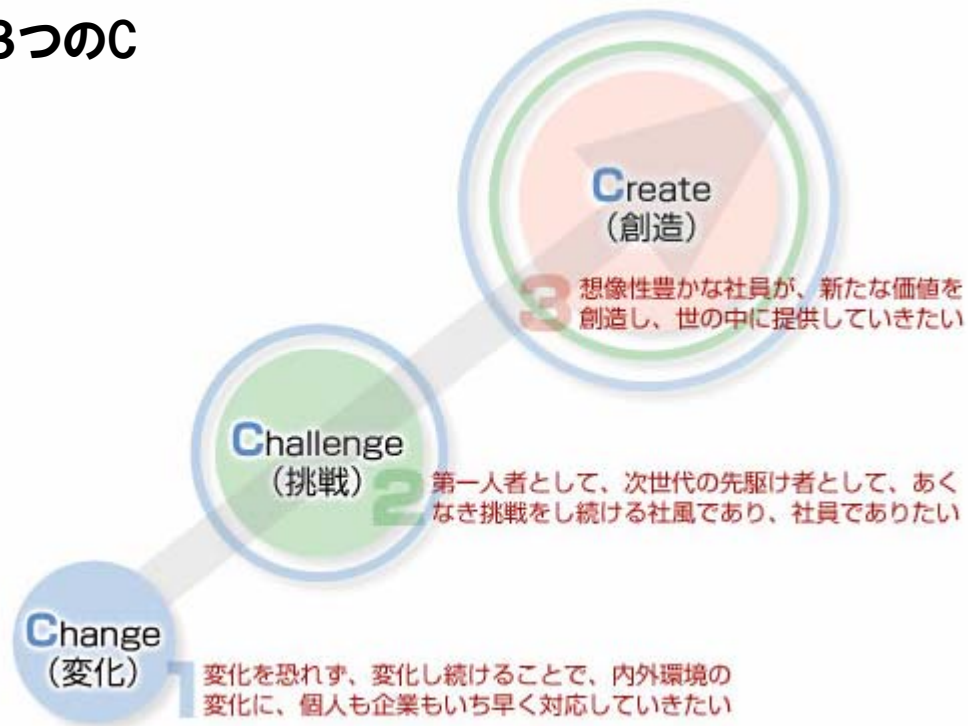


MACCHAA

## PAM: Potential Achievement Maximization

人財価値を最大化し、人財と企業を結び付けるサービスを提供することで、企業価値を最大化します。

### 3つのC



### ピーエイの社内風景を紹介



- [エリア事業部 福島営業部](#)
  - [ウェブビジネス事業本部 モバイルビジネス部](#)
- その他にもウェブ上にご紹介しております。

# ピーエイグループ企業紹介



PART 2  
**事業戦略**



# ピーエイグループの問題意識①（外部環境）

人財に関する社会現象が日本経済の成長を阻害する可能性がある

【社会現象】

人口減社会

少子高齢化

2007年問題

ニート・フリーター問題

【問題】

労働人口の  
減少

【課題】

人財の流動化

新たな労働力(人財)  
の確保

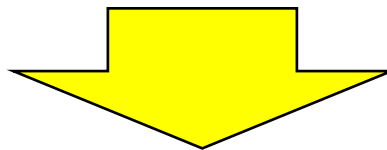
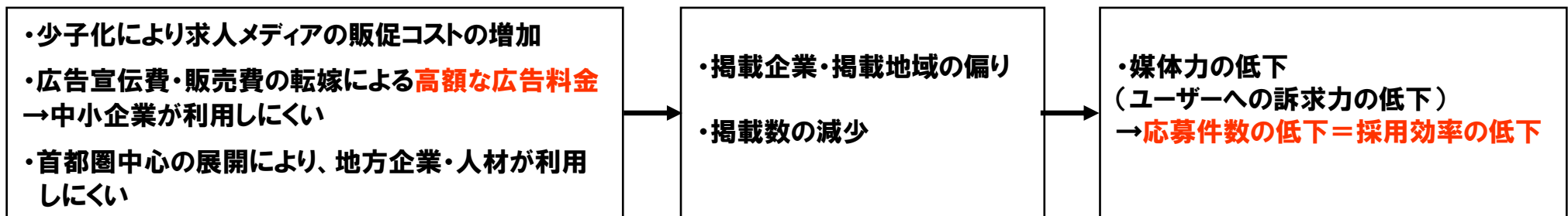
# ピーエイグループの問題意識②

## (全国規模の人材の流動化)

少子高齢化が進むなか、低コスト・高効率な全国規模の人材サービスが求められている

### 《求人業界の課題》

#### 首都圏中心の広告型モデルの限界

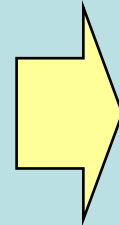


全国規模での低コスト・高効率の人材サービスが必要

# ピーエイの目指す姿

## 人材市場が内包する課題

・労働人口の減少



- ・全国規模の人材の流動化
- ・新たな労働力(人財)の確保
- ・IT人材不足の解消



ピーエイの目指す姿

## 「独自の新しい人財メディアサービス」

ターゲット

モバイル

・全国規模の人材流動化 ⇒ モバイルメディアを活用した低コスト・高効率な人財サービスの提供(国内人財事業)

アジア

・新たな労働力(人財)の確保 ⇒ アジア人材活用の促進(アジア人財事業)

IT

・IT分野の人材不足解消 ⇒ 世界標準のIT技術の普及と、高度IT人材データベースの確立(IT人財事業)

# 事業展開のポイント

- 求人情報誌事業の収益性の更なる向上
- モバイル求人サイト「正社員JOB」の収益事業化
- アジア人材メディアを活用した事業展開
  - ・ 顧客データベースを活用し、人材サービス以外の事業を確立

PART 3  
今後注力していくサービス

# 問題意識①に対するサービス「地方人財事業」

地域トップブランドの求人情報誌と地域密着型のモバイル&WEB求人メディア  
中国(北京培繹諮詢有限公司)でのオフショア編集・制作によるコストダウンで、  
さらに安定した収益基盤化

【ジョブポスト】で集めたおしごと、あなたへ投函  
**JOB POST**

【ジョブポスト】で集めたおしごと、あなたへ投函  
**eJOB POST**

- ・「JOBPOST」は、新潟県、長野県、福島県で無料発行する求人誌  
先行の強みを活かし優良な設置拠点を確保、企業と求職者の距離を短縮  
地域に密着した商品強化により3県でトップシェア

地方における強みを活かし人材データベースを構築・強化し販売力アップへ

稼動半年で、月間 500万PV、求人案件数約6,000案件！日本最大級の正社員専門モバイル求人サイト

### ■ 「正社員JOB」の概要

- ・正社員系求人を中心とした全国規模の大型求人サイト
- ・i-modeの公式サイト「就職／転職」カテゴリで利用者数1位
- ・同種サイト中最大の掲載案件数
- ・au、2008年5月29日より公式サイトにて配信開始！
- ・ソフトバンクでの公式コンテンツ化も予定



### ■ iモード利用者ランキング ※ 07.10.1～07.12.31

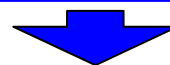
- 1位. 正社員JOB
- 2位. リクナビ
- 3位. anレギュラー
- 4位. しごと情報ネット
- 5位. 転職エージェント
- 6位. 医療・介護情報ネット
- 7位. リクナビNEXT
- 8位. しごとナビモバイル
- 9位. 携帯マスコミ塾

### ■ モバイル求人サイト「正社員JOB」:コンセプト

#### 【モバイル活用の利点】

- ・公式サイトランキング表示により、ユーザーへの露出度が高められる → **広告費の削減**
- ・モバイルサイトに特化することで、WEBとのメディアミックス媒体と比べ **低コストな運営が可能**
- ・資格王・受験王のモバイルサイト運営のノウハウを活用

過度な広告宣伝・販売活動に依存せず、全国規模の低コスト・高効率の求人サービス



モバイル求人メディア「正社員JOB」が持つコアバリューで、  
従来型求人メディアのビジネスモデルが抱える課題を解決

# モバイル求人サイト「正社員JOB」:利用イメージ

若年層は、PCではなく携帯電話でネット利用する

## 利用イメージ

### ①i-monetトップ画面



お仕事総数:5250件

★ご希望の勤務地に該当する大エリアをお選びください。

北海道・東北(362)  
関東(2865)  
信越・北陸(121)  
東海(715)  
関西(555)  
中国・四国(289)  
九州・沖縄(383)

◇各種問合せ  
◇会員登録解約

[提供会社] 株式会社ピーエイ

(C) PA Co.,Ltd

### ②関東を選択



865件 新着件数 150件

★特集  
ドライバー募集特集  
感謝されるお仕事特集  
エルセーヌ特集

★ピックアップ  
・JR新宿駅西口徒歩1...  
・未経験からSEになる...

★リット検索  
初心者・未経験者OK!  
経験者歓迎!

★詳細検索  
・新着で探す  
・エリアで探す  
・職種で探す  
・ネットで探す  
・給与で探す  
・ランキングで探す  
・人材紹介会社案件から探す

・フリーワード検索  
半角/全角(は区別されます)

検索

・全国TOPに戻る

★まとめて応募  
保存した複数の仕事情報に  
一括応募(複数応募)可能!

### ③新着情報

検索結果174件

都道府県を絞り込む  
職種を絞り込む  
検索

前ページ 次ページ

■メイン・クライアントは大手出版社  
社々だからやり...  
・[職種]  
社内システムプログ... [中途]  
・[勤務地]  
本社メディアシステム...  
・[給与]  
25万円~33万円+...  
・[企業名]  
株式会社ジャパン・ラ...

■各種スタッフ急募寮完備の愛  
知県であなただの力を...  
・[職種]  
各種製造スタッフ [中途]  
・[勤務地]  
愛知県豊田郡吉良町大...  
・[給与]  
月給20万~30万円...  
・[企業名]  
オカモト鉄工

■一流のSEになる為に高い技術  
を仲間と共に身に...  
・[職種]  
■スキル・キャリア... [中途]  
・[勤務地]  
※その他、23区内の...  
・[給与]  
※前給、経験、年齢等...  
・[企業名]  
株式会社源コーポレー...

■現在平均月収50万円の契  
機!

### ④個別企業情報

お仕事詳細情報

一流のSEになる為に高い技術を  
仲間と共に身につけて頂けます。



・[店名・社名]  
株式会社源コーポレーション

・[職種] ■スキル・キャリアアップ  
したい方大歓迎!システムエンジ  
ニア [中途]

・[仕事内容]WEB系やオープン  
系・組み込み系のシステムのエン  
지니어としてシステム設計・開発  
業務などにおいて、あなたの得意  
な分野で技術力を発揮して頂き  
ます。スキルUPややりがいを感じ  
られる仕事環境を整えて、あなた  
のご応募をお待ちしています。☆  
お客様から信頼されるシステムエ  
ン지니어として活躍して下さい。  
当社があなたをバックアップしま  
す。

・[資格]学歴不問

・[必要な経験]システムエンジ  
ニアとして少しでも業務に関わった  
経験をお持ちの方歓迎。(年齢・  
経験は問いません)※リーダー・  
サプリーター経験をお持ちの方  
高優遇致します。

・[勤務地]※その他、23区内の各  
ブローチカ生

### ⑤応募申し込み

応募する

※は必須項目です。それ以外  
の項目は任意でご入力ください。

応募先:株式会社源コーポレー  
ション  
職 種:■スキル・キャリアアップ  
したい方大歓迎!システムエンジ  
ニア

・氏名(姓名)※

・フリガナ(姓名)※

メールアドレス入力(は携帯かPC  
のどちらかでも構いません。  
携帯メールアドレス(半角英数字)

携帯メールアドレス(再入力)

PCメールアドレス(半角英数字)

PCメールアドレス(再入力)

性別※

男性 女性

・生年月日※

1980 年 -- 月 -- 日

・住所※

-- 選択してください --

・電話番号※

自宅:

携帯電話:

OR

### ⑤情報をクリップ

お仕事情報をクリップします

・[職種]  
■スキル・キャリアアップしたい方  
大歓迎!システムエンジニア  
・[給与]  
※前給、経験、年齢等を考慮し、当  
社規定により優遇【給与年収例】  
420万円/29歳465万円/32歳  
・[企業名]  
株式会社源コーポレーション

仕事情報をクリップするには、ユー  
ザ登録が必要です。  
既にユーザ登録している方は、ID、  
パスワードを入力してください。  
良口ログインID

ログイン

パスワード

キャンセル

・TOP・



# モバイル求人サイト「正社員JOB」:市場動向

求人媒体の進展 有料誌 → フリーペーパー → WEB → モバイルへ

新聞広告



紙媒体

(有料求人誌・フリーペーパー)



WEB媒体



モバイル媒体



## ■モバイルインターネットの利用拡大

- ・携帯からのインターネット利用率**53.5%**、20~29歳では**79.1%**※1
- ・携帯からのインターネット利用者数推計**7,086万人**※1
- ・携帯電話の契約件数、1億件を突破※2

※1《出典:総務省「通信利用動向調査」2006年版》

※2《出典:社団法人電気通信事業者協会調べ》

誰もが持っていて、気軽に使える全国最大の求人メディア

## モバイル広告普及進む

### 未利用企業、3割が検討

日経広告研究所（広研）、日経メディアラボ、ダイアジーコミュニケーションズは企業の携帯電話を利用したモバイル広告の利用動向を調査した。二〇〇七年度の利用企業は二割弱だったが、広告を出稿していない企業の三割弱が今後利用す

ることを考えており、モバイル広告が普及しつつ

ある。

広研の「有力企業の広告宣伝費」の上位企業千五百社を対象に、今年二月から三月にかけて実施、二百十八社から回答を得た（回収率一四・五％）。

〇七年度にデジタル広告を出稿した企業はPCインターネット広告が前年度比二・一割増の五三・二％、モバイル広告は四・八ポイント増の一八

・三％とモバイルの伸びが大きかった。モバイルサイトの開設状況を聞いたところ、「常設」が三五・三％、「キャンペーン時のみ開設」が四・六％だった。

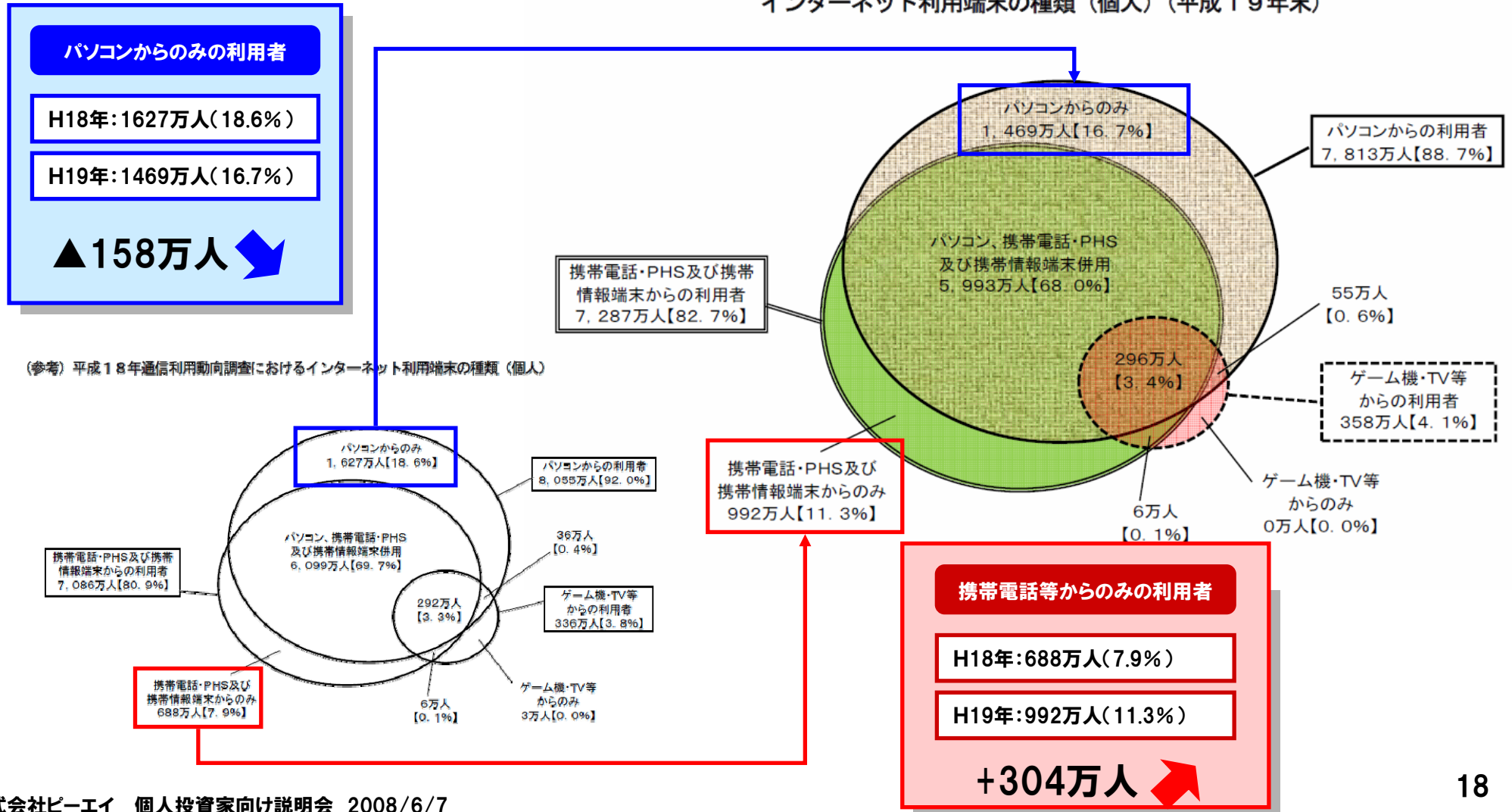
モバイル広告の利点（複数回答）については、「ターゲットを絞り込みやすい」（三三・〇％）、「くちくち効果が期待できる」（二八・九％）、「目的に合わせた利用がしやすい」（二八・四％）、「制作費が安い」（二四・三％）などが上位に並んだ。

2008年6月2日 日経新聞 朝刊

# 総務省「平成19年 通信利用動向調査」より

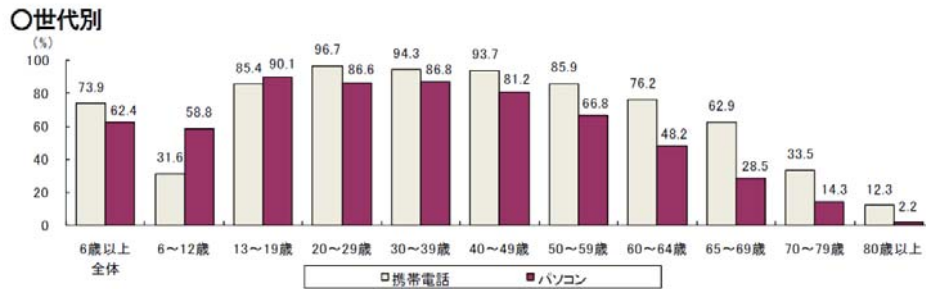
## 携帯電話からのみインターネットを利用する割合が増える

インターネット利用端末の種類（個人）（平成19年末）



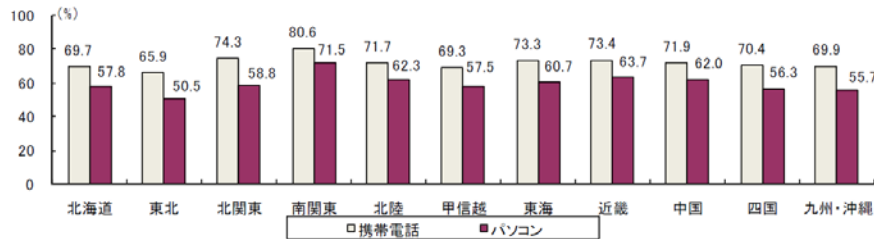
# 総務省「平成19年 通信利用動向調査」より

携帯電話及びパソコンの利用率（個人）（平成19年末）



世代別で見ると、一般的に携帯電話利用が多いが、10代後半ピークにPC利用は減少大

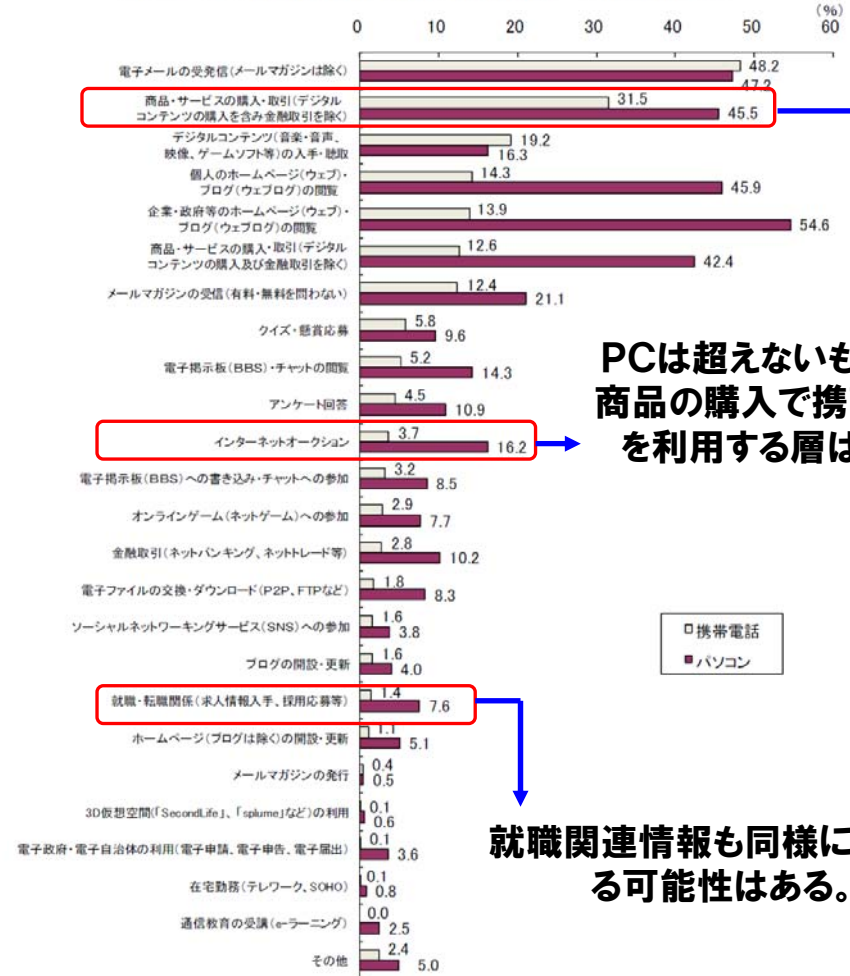
地域別（平成19年末）



※北関東は茨城、栃木、群馬、南関東は埼玉、千葉、東京、神奈川、北陸は富山、石川、福井、甲信越は新潟、長野、山梨、東海は静岡、愛知、岐阜、三重、近畿は京都、大阪、奈良、兵庫、和歌山である。

地域別で見ると、地方に行くほどPC利用の割合は減少

インターネットの利用目的（個人）（複数回答）（平成19年末）

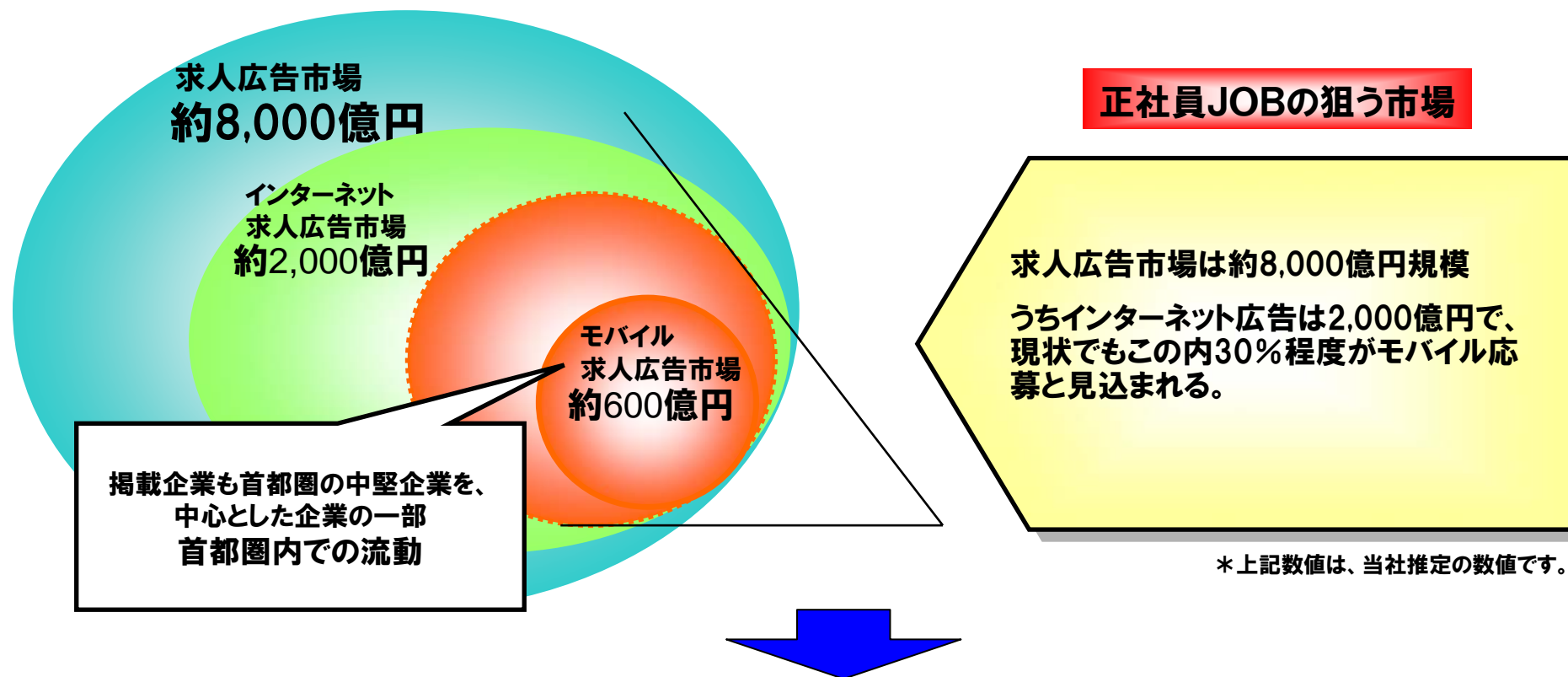


PCは超えないものの、商品の購入で携帯電話を利用する層は多い

就職関連情報も同様に増加する可能性はある。

## モバイル求人サイト「正社員JOB」:市場規模

正社員JOBは、600億の市場で人材の流動化を狙う



モバイルサイトによる正社員系求人サービスの市場は今後さらに拡大が見込まれる

# メディア構築:アジア人材向けメディアの展開「珈琲日語」

## アジアにおける「日本語」人材データベースを構築して、教育・求人メディア事業の確立へ

### 【珈琲日語】

登録会員数:約200,000人  
新規会員登録:約200人/日  
PV数:約120,000PV/日  
(GoogleAnalytics)  
UU数:約12,000UU/日  
(GoogleAnalytics)  
(cf. 日本語学習人口 約40万人  
:JETRO調べ)



### ■ 中国最大規模(登録会員数:約200,000人)の中国人日本語学習者向け情報提供サイト

- ・ブログでの日本の情報交換をはじめ、日本語学資料や日本の最新ニュースなどの情報を掲載
- ・日本語を話す又は関心が高い多数の中国の学生が登録している



### 【事業展開】

- ・人材サービス
- ・留学生募集媒体等の紹介及び取次ぎ
- ・ネットサーチ
- ・日本製品のオンラインショッピング

- 「日本」
- ・企業
  - ・学校
  - ・アライアンス先



### 【MACCHAA(抹茶)】

・2007年9月開設



- アジア各国の人々がコミュニケーションをとることができる、多言語対応型SNSサイト

アジアから日本へ

テーマは、就職・留学

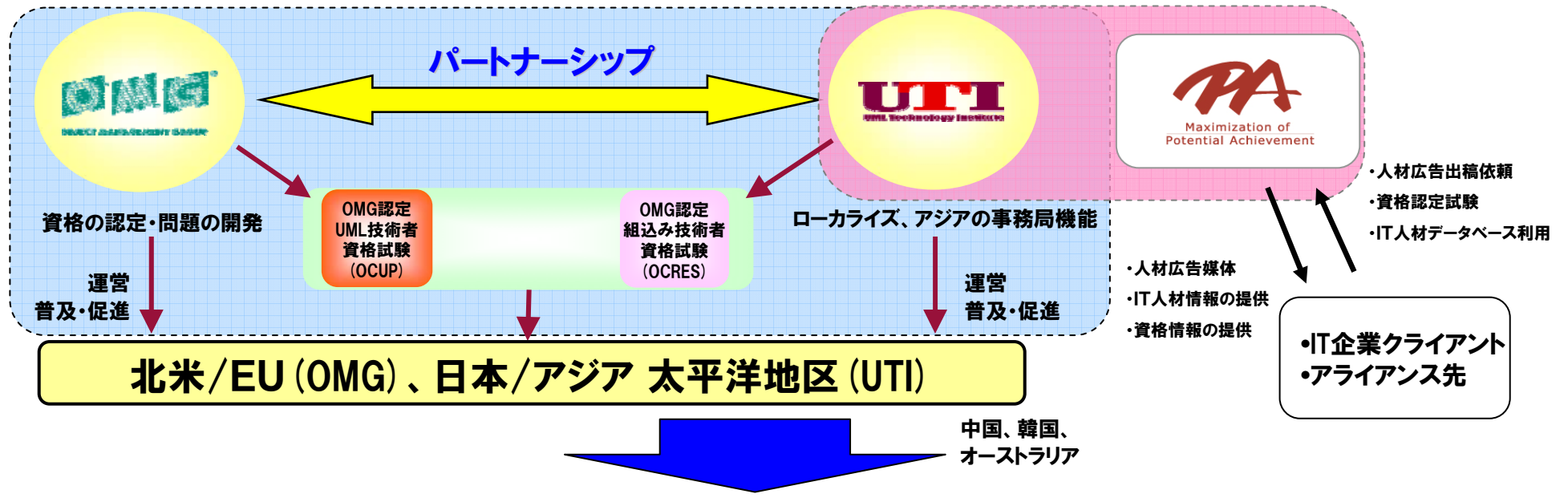
今後の新たな  
試みは？

日本からアジアへ

テーマは、旅行・モバイル

# 資格試験事業：子会社 株式会社UML教育研究所

## アジア太平洋地区における、高度IT人材育成と流動化の仕組みの確立



## アジアIT人材の育成とデータベースの構築・強化 & 販売力アップへ

PART 4

# 決算概要



# 平成19年12月期 決算サマリー

	連結		単体	
	H19(1~12月) (百万円)	前年同期比 (増減)	H19(1~12月) (百万円)	前年同期比 (増減)
売上高	1,687	△4.0%	1,396	△2.6%
売上原価	595	△13.7%	397	△15.5%
売上総利益	1,092	2.2%	999	3.7%
販売管理費	975	△6.1%	848	△4.6%
営業利益	117	289.3%	150	105.8%
経常利益	123	241.6%	160	61.3%
当期純利益	110	—	97	—

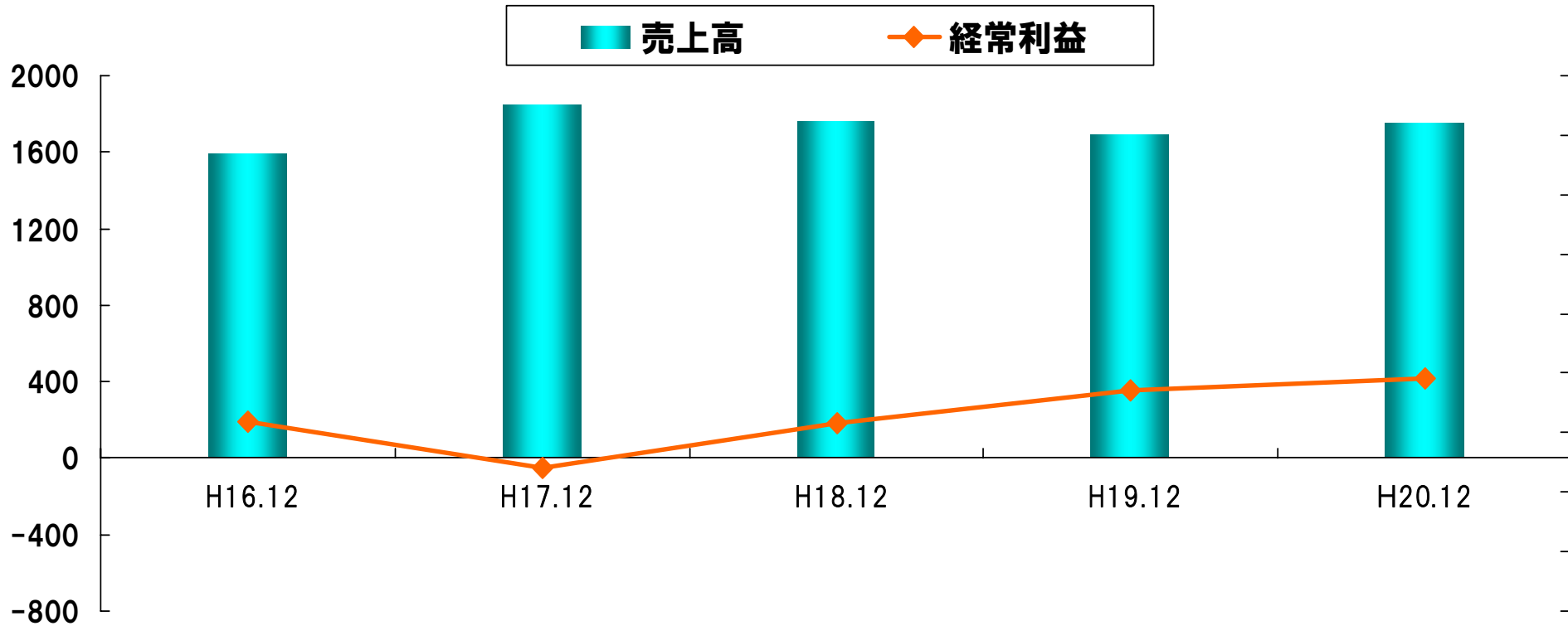
# 平成19年12月期決算のポイント

## 連結・単体共に上場以来過去最高益を計上

- **連結・単体共に営業利益、経常利益、当期純利益のいずれにおいても前年を大きく上回り上場以来最高益を計上**
  - ・事業構造の転換による、収益性の改善
    - 求人誌事業の利益率向上を目的として、無料誌(JOBPOST)に一本化したことにより、制作費等のコストを削減
    - 求人誌制作業務の内制化、海外(中国)移転を進めることによる原価削減
- **商品強化による媒体効果の向上と、新規地区への進出など販売力を積極的に強化**
- **モバイルサイトに特化した、正社員系求人サイトをスタート**
  - ・i-mode公式コンテンツ「正社員JOB」

# 連結業績:P/L推移

(単位:百万円)



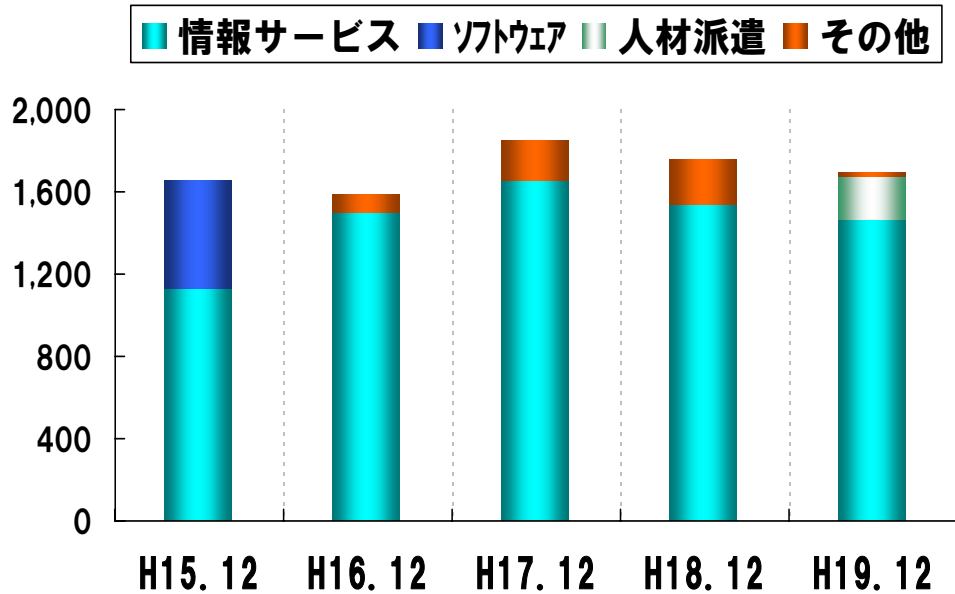
	H16.12	H17.12	H18.12	H19.12	H20.12(計画)
売上高	1,586	1,845	1,758	1,687	1,750
経常利益	39	△98	36	123	145
当期純利益	35	△123	△105	110	125

※H14年から連結財務諸表を作成

# 連結業績：5ヵ年セグメント別売上高、営業利益推移

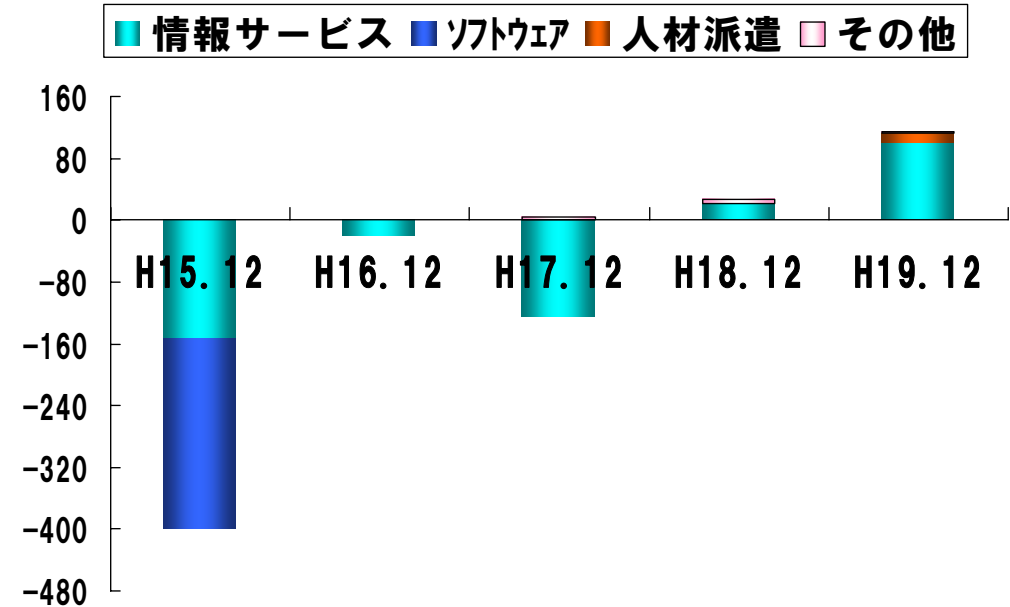
売上高

(単位:百万円)



営業利益

(単位:百万円)



売上高 (営業利益)	H15.12	H16.12	H17.12	H18.12	H19.12
情報サービス	1,125 (△154)	1,494 (20)	1,646 (△126)	1,537 (21)	1,463 (100)
ソフトウェア開発・販売事業	520 (△245)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)
人材派遣	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	212 (13)
その他	— (—)	92 (0)	198 (4)	221(6)	11 (1)

「情報サービス事業」は、求人情報誌、Web求人情報、教育情報サービス、国際人材の各部門からなります。

「人材派遣事業」は新潟県における人材派遣業です。前期まではその他の事業に区分しておりましたが、売上高の比率が上昇したため、当期より独立したセグメントといたしました。

「その他の事業」は新潟県における業務請負(アウトソーシング)業です。

# 通期の見通し(平成20年12月期)

(単位:百万円)

	連結			単体		
	H19.12 (実績)	H20.12 (計画)	前年比	H19.12 (実績)	H20.12 (計画)	前年比
売上高	1,687	1,750	3.7%	1,396	1,500	7.4%
経常利益	123	145	17.9%	160	160	0.0%
当期純利益	110	125	13.0%	97	140	43.2%

1.求人誌の商品力・販売力強化と、正社員JOBの立ち上げにより売上増

2.求人誌の内制化、海外(中国)移転で利益率を向上させ、正社員JOBへの投資もカバーし利益を確保



Maximization of  
Potential Achievement

# 業容拡大に向けて 全社員で頑張ります！

最後までご静聴頂きありがとうございました。

